

## DOKONČENÍ OPTIMALIZACE NÁRODNÍHO ČÍSELNÍKU INDIKÁTORŮ

Společnost DHV CR společně se společnostmi HOPE–E.S a RegioPartner zpracovaly v období ledna až května 2009 pro MMR ČR Odbor řízení a koordinace NSRR projekt **Dokončení optimalizace Národního číselníku indikátorů**. Projekt je výstupem rámcového projektu číslo CZ.1.08/1.1.00/08.00024 „Řídící nástroje NSRR“ spolufinancovaného z prostředků Evropského fondu pro regionální rozvoj prostřednictvím Operačního programu Technická pomoc oblast podpory 1.a.

Národní číselník indikátorů (NČI) je základním "zásobníkem" indikátorů, jehož cílem je usnadnit výběr relevantních indikátorů a zajistit konzistentnost indikátorových soustav za jednotlivé operační programy z hlediska jejich terminologie, obsahu a zdrojů dat. Jako takový je NČI nástrojem věcného monitoringu strukturální intervence a má být nastaven tak, aby zajišťoval transparentnost a efektivitu čerpání prostředků ze strukturálních fondů.

Cílem projektu bylo:

- Vytvoření obecně platné metodické příručky pro zařazování indikátorů do Národního číselníku indikátorů, která poskytne obecný rámec pro určení zda indikátor zařadit do NIČ (tzv. rozlišení centrálních a doplňkových indikátorů) a stanoví míru detailu dat potřebných pro různé typy hodnocení
- Dopracování a úpravy indikátorových agregačních map tematických a regionálních operačních programů u doplňkových a vedlejších indikátorů
- Vytvoření finální verze NČI, která je metodicky závazná pro vyhodnocování věcného pokroku.

Projekt byl rozdělen do tří etap s následujícím obsahem:

1. Studium souvisejících dokumentů; Studium agregačních map; Vytvoření závazné metodiky posuzování indikátorů včetně checklistu sloužící k vyhodnocování navržených indikátorů.
2. Posouzení všech agregačních map jednotlivých tematických a regionálních operačních programů; Jednání se zástupci řídicích orgánů; Vytvoření seznamu doplňkových a vedlejších indikátorů za každý operační program; Úprava sledovaných sloupců v agregačních mapách (úprava a rozšíření záhlaví); Doplňování a kontrola agregačních map; Přidělování kódů a zařazování nových indikátorů do NČI.
3. Formulace doporučení pro budoucí zacházení s NČI s cílem dosažení maximální přehlednosti; Sestavení základní sady indikátorů naplňovaných z projektové úrovně, které budou reflektovat nastavené cíle Národního strategického referenčního rámce; Překlad finální verze NČI do anglického jazyka.

Při práci na projektu v rámci druhé fáze zpracovatel narazil na skutečnost, že agregační mapy obsahují chyby v centrálních indikátorech. Okódované indikátory uvedené v agregačních mapách OPs a ROPs neměly shodné názvy a/nebo definice s názvy a definicemi uvedenými v NČI. Dále pak zpracovatel zjistil, že s vybranou sadou indikátorů v agregačních mapách nebude možné sledovat výstupy, výsledky a dopady programů v požadované kvalitě a rozsahu. I když taková činnost nebyla součástí projektu, tam, kde to bylo časově možné, zpracovatel chyby po konzultaci s řídicím orgánem příslušného OP upravil nebo na ně řídicí orgány alespoň upozornil. Největší překážkou při zpracovávání projektu byly komplikované a zdlouhavé konzultace nejasností a potřebných změn a v některých případech i nedodržování termínů zpracování



EVROPSKÁ UNIE  
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ  
INVESTICE DO VAŠÍ BUDOUCNOSTI



domluvených změn do agregačních map. Pracovníci ŘO, kteří měli indikátory na starosti, byli přetíženi jinou agendou a neměli dostatek času na probíhající projekt. Jako problematická místa se ukázaly taktéž komunikace mezi jednotlivými ŘO v případě používání obdobných indikátorů a obavy z následků realizace změn zejména u indikátorů uvedených v operačních dokumentech.

### Výstupy projektu:

Etapa 1 Metodická činnost:

- ◆ Metodika posuzování indikátorů pro zařazení do Národního číselníku indikátorů
- ◆ Check list pro zařazení indikátorů do NČI
- ◆ Check list pro zařazení indikátorů do NČI
- ◆ Příručka pro správce NČI pro vyhodnocení Check listu
- ◆ Vzorový formát Agregační mapy

Etapa 2 Analytická činnost:

- ◆ Seznam indikátorů navržených pro vložení do NČI za každý operační program
- ◆ Seznam doplňkových indikátorů pro každý operační program
- ◆ Upravená hlavička agregační mapy
- ◆ Upravené a doplněné údaje v agregačních mapách (zejména název, definice, měrná jednotka, nápočet/rozpad, typ indikátoru, zdroj dat)
- ◆ Finální verze agregačních map pro každý operační program
- ◆ Nová verze Národního číselníku indikátorů (A i B)
- ◆ Seznam provedených změn v NČI
- ◆ Glosář nejčastěji používaných pojmů v definicích indikátorů

Etapa 3 Závěry a doporučení:

- ◆ Finální verze Národního číselníku indikátorů (A i B) v české a anglické verzi.
- ◆ Doporučení pro následné rozšiřování NČI
- ◆ Návrh základní sady indikátorů za NSRR naplňovaných z úrovně projektů

Celkově lze konstatovat, že projekt plně splnil své cíle. Navržená metodika srozumitelně a názorně seznamuje řídicí orgány se systémem zařazování nových indikátorů do NČI. Formulované závěry a doporučení dávají podněty pro Národní koordinační orgán pro další kroky k zefektivňování práce s NČI a systému monitorování. V případě, kdy po domluvě s řídicími orgány došlo k úpravě agregačních map a tím pádem k úpravě indikátorových soustav, je zajištěné kvalitní sledování výstupů, výsledků a dopadů projektů na úrovni jednotlivých programů. Díky zařazení nových indikátorů do NČI bude možné sledovat výsledky a dopady strukturální intervence na úrovni celé České republiky.

Při plnění cílů projektu byla také velmi nápomocná efektivní komunikace mezi experty zpracovatele a pracovníky zadavatele a vstřícný přístup zadavatele.

Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky  
Odbor řízení a koordinace NSRR  
Staroměstské náměstí 6  
110 15 Praha 1  
E-mail: [jana.chladna@mmr.cz](mailto:jana.chladna@mmr.cz)