

# **Analýza realizace OPTP a návrhy na případné úpravy programu – sumarizace Závěrečné zprávy**

**prosinec 2012**



## Obsah zprávy

1	Úvod.....	3
2	Odpovědi na evaluační otázky .....	4
3	Hlavní závěry.....	7
4	Klíčová doporučení pro další realizaci OPTP .....	9

## 1 Úvod

Tento dokument představuje jeden z výstupů z plnění zakázky „Analýza realizace OPTP a návrhy na případné úpravy programu“ zajištěné v období od 26. 11. 2012 do 14. 12. 2012 pro Ministerstvo pro místní rozvoj ČR ze strany evaluačního týmu společností DHV CR, spol. s r. o.

Evaluační tým sestavený pro tuto zakázku byl dvoučlenný – vedoucí týmu byla Mgr. Lenka Brown zodpovědná za celkové plnění zakázky a za zajištění jejích hlavních výstupů a evaluačkou zodpovědnou za dílčí hodnocení byla Mgr. Miroslava Drahotová.

Cílem tohoto výstupu plnění zakázky „Analýza realizace OPTP a návrhy na případné úpravy programu“ je komplexní zhodnocení pokroku v realizaci OPTP. Důraz byl při zpracování kladen zejména na zjištění dosaženého pokroku v realizaci OPTP a pokroku v naplňování cílů programu jak z pohledu finančního řízení, tak z pohledu věcného přínosu podporovaných aktivit. Dále byla zhodnocena možná opatření vedoucí k dalšímu zefektivnění implementace tohoto programu.

## 2 Odpovědi na evaluační otázky

- **EQ 1.1. Je rychlost čerpání finančních prostředků v jednotlivých prioritních osách v souladu s rychlostí plnění cílů OPTP? Jestliže ne, jaké jsou důvody?**
  - Odpověď na evaluační otázku: Rychlost čerpání finančních prostředků v jednotlivých prioritních osách OPTP není v souladu s rychlostí plnění cílů tohoto operačního programu. Naplňování cílů je v jednotlivých prioritních osách zpravidla rychlejší a předchází tak finančnímu čerpání, což lze dokumentovat naplňováním monitorovacích indikátorů, které v mnohých případech již v současnosti dokonce převyšují plánovanou hodnotu. Hlavním důvodem tohoto zjištěného nesouladu je vlastní charakter intervencí OPTP, u nichž již z principu není téměř vůbec možné stanovit „ideální“ hodnoty monitorovacích indikátorů ještě před zahájením realizace jednotlivých podporovaných projektů.
- **EQ 1.2. Je tempo věcného pokroku dostatečné pro to, aby byly cíle OPTP naplněny včas? Jakého bylo dosaženo pokroku ve vztahu k naplňování obecných cílů politiky soudržnosti, Strategických obecných zásad Společenství a NSRR?**
  - Odpověď na evaluační otázku: S ohledem na dosavadní vývoj věcného pokroku lze očekávat včasné splnění cílů OPTP. Realizace OPTP prostřednictvím svých aktivit podporuje významným způsobem zajištění řízení celého NSRR, a to včetně zajištění činností vykonávaných PCO a AO. Intervence OPTP proto vytváří základní podmínky a předpoklady pro naplňování obecných cílů politiky soudržnosti a Strategických obecných zásad Společenství a NSRR i na úrovni všech ostatních OP realizovaných v ČR v programovém období 2007-2013.
- **EQ 1.3. Existují oblasti podpory s rizikem nenaplnění cílů s ohledem na dosavadní průběh realizace OPTP? Jestliže ano, jaká jsou doporučení pro eliminaci těchto rizik?**
  - Odpověď na evaluační otázku: Lze konstatovat, že v OPTP existují v některých oblastech podpory jednotlivé projekty s rizikem nenaplnění cílů s ohledem na dosavadní průběh jejich realizace. S hledem na fakt, že jde většinou o projekty s vyššími rozpočty, u kterých nejsou zatím dostatečně naplňovány monitorovací indikátory, existuje potenciální riziko nenaplnění dílčích cílů i u některých prioritních os OPTP.
- **EQ 1.4 Je čerpání z OPTP dle pravidla n+3/n+2 aktuálně a s výhledem do konce programového období ohroženo? Pokud ano, jaké jsou příčiny tohoto ohrožení? Jaká výše závazku je ohrožena?**
  - Odpověď na evaluační otázku: Aktuálně, tedy pro splnění alokace roku 2009 není čerpání OPTP dle pravidla n+3 ohroženo; požadovaná alokace bude na konci roku 2012

splněna, a to s využitím části zálohové platby poskytnuté EK. Pro další roky realizace programu je však nezbytné již počítat s tím, že pokud nebudou přijata na úrovni MMR určitá opatření (viz blíže v konkrétních doporučení hodnotitelského týmu), bude pravidlo n+3 (pro alokaci ERDF vázanou na rok 2010) a n+2 (pro alokaci ERDF vázanou na rok 2011) ohroženo, a to již v roce 2013. Obdobně platí podobné ohrožení také v následujících letech realizace programu. Hlavní příčinu tohoto ohrožení je možno vidět ve skutečnosti, že dosavadní realizace projektů OPTP velmi často vykazovala převody prostředků do pozdějších etap daného projektu a že dosud není na úroveň projektů zazávazkována dostatečná část alokace programu tak, aby hladká realizace již existujících projektů mohla zajistit včasné a řádné dočerpání prostředků OPTP.

- **EQ 1.5 Je v rámci jednotlivých oblastí podpory k dispozici dostatek kvalitních projektových záměrů, které přispívají k plnění cílů OPTP a pokryjí alokaci tohoto OP? Existují témata projektových záměrů, která by se měla do konce tohoto programového období ještě realizovat? Jaká?**
  - Odpověď na evaluační otázku: Kvalitní projektové záměry v současné době existují jen pro vybrané prioritní osy a jejich oblasti podpory. Dosud zvažované záměry však nedokáží pokrýt celou zbývající alokaci OPTP. Na druhou stranu však ještě existují oblasti, které nejsou projektovými záměry pokryty, ačkoli jejich možné financování z OPTP se jeví jako relevantní a účelné. Jako klíčovou hodnotíme např. potřebu výrazně posílit personální kapacity MMR zapojené do řízení a realizace OPTP či jeho jednotlivých projektů, a to přímo prostřednictvím prioritní osy 1 OPTP.
- **EQ 1.6 Jaká existují rizika u projektů ve stavu realizace s ohledem na dosavadní vývoj čerpání finančních prostředků? Vytipujte rizikové projekty.**
  - Odpověď na evaluační otázku: Vzhledem k charakteru většiny projektů OPTP (založených na realizaci jednoho či více zadávacích/výběrových řízení) je nutno počítat u všech projektů OPTP s určitým rizikem nedočerpání finančních prostředků alokovaných na daný projekt. U některých projektů lze však identifikovat určitou kumulaci rizik, přičemž tento typ projektů je již možné považovat za výrazně rizikový. Jako příklad výrazně rizikových projektů můžeme uvést projekty, jejichž průběh realizace nelze předem dostatečně predikovat, neboť jde o projekty, které slouží primárně potřebám jiných ŘO a které nemůže ŘO OPTP, ani konkrétní příjemce OPTP přímo ovlivnit (např. projekty CZ.1.08/1.1.00/09.00070 - Odborná asistence při výkonu kontrol projektů financovaných ze SF a FS dle čl. 13 Nařízení Komise (ES) č. 1828/2006, CZ.1.08/3.1.00/08.00028 - Systém vzdělávání zaměstnanců realizujících NSRR v období 2007-2013, CZ.1.08/3.2.00/09.00052 - Budování absorpční kapacity či CZ.1.08/3.2.00/09.00069 - Prevence).

- **EQ 1.7 Lze pozitivně ovlivnit vývoj rizikových projektů? Pokud ano, jakým způsobem?**
  - Odpověď na evaluační otázku: Ano, vývoj projektů OPTP lze pozitivně ovlivňovat, nicméně způsoby tohoto ovlivňování záleží na charakteru konkrétního projektu OPTP.
- **EQ 1.8 Jsou finanční prostředky určené po revizi OPTP v roce 2011 na jednotlivé prioritní osy a oblasti podpory, s přihlédnutím k dosavadnímu postupu jejich čerpání, alokovány přiměřeně? Jestliže ne, uveďte důvody a případná možná řešení.**
  - Odpověď na evaluační otázku: Finanční prostředky na jednotlivé prioritní osy a oblasti podpory s přihlédnutím k dosavadnímu postupu jejich čerpání nejsou ve všech prioritních osách/oblastech podpory alokovány přiměřeně. Největší nesoulad byl identifikován zejm. na úrovni PO 2, kde je již dnes zřejmé, že alokované prostředky nemusí pokrýt všechny potřeby příjemců této prioritní osy.
- **EQ 1.9 S ohledem na zhodnocení čerpání a pokroku v naplňování cílů programu je vhodný případný přesun alokovaných částek mezi oblastmi podpory/prioritními osami? Jestliže ano, v jaké výši je třeba toto přezávazkování u oblastí podpory/prioritních os provést?**
  - Odpověď na evaluační otázku: Ve vazbě na zhodnocení čerpání a pokroku v naplňování cílů programu považujeme za vhodný přesun alokovaných částek mezi oblastmi podpory/prioritními osami. Navržené realokace pro začátek roku 2013 jsou uvedeny již v EQ 1.8. Pro následné realokace (zprocesované např. na konci roku 2013) je nutno nejdříve podrobně propočítat přesnou výši nákladů na dodatečné mzdové prostředky a na provozní náklady spojené se zajištěním činností ŘO OPTP, NSRR, AO (vč. PASů) a PCO.
- **EQ 1.10 Jak lze zvýšit absorpční kapacitu v oblastech podpory/prioritních osách s nízkou mírou čerpání finančních prostředků?**
  - Odpověď na evaluační otázku: Absorpční kapacitu OPTP lze systematicky zvyšovat, a to jak formou systémových změn, tak formou realizace dodatečných projektových záměrů příjemců OPTP a podnětů tohoto hodnotitelského týmu.
- **EQ 1.11 Jaká jsou doporučení pro další realizaci programu? Jeví se jako vhodné převedení finančních prostředků OPTP do jiných OP? Pokud ano, do jakých konkrétně?**
  - Odpověď na evaluační otázku: Pro další realizaci programu se jeví jako vhodné urychleně implementovat soubor doporučení uvedených výše. Realokace prostředků OPTP do jiných OP není s ohledem na rozhodnutí vlády ČR připravit OPTP II také pro příští programové období vhodná. Navíc vzhledem k existujícímu potenciálu OPTP výrazně akcelarovat čerpání programu po zavedení výše uvedených doporučení by neměla být již ani nutná.

### 3 Hlavní závěry

V této kapitole uvádíme přehled hlavních závěrů tohoto provedeného hodnocení:

- Současný stav realizace OPTP, ani nastavené mechanismy řízení a realizace tohoto OP neposkytují dostatečnou záruku, že v průběhu další realizace OPTP dojde ke skutečnému dočerpání prostředků tohoto OP.
- Při současné personální kapacitě MMR ČR věnované agendám spojeným s řízením a realizací OPTP, a to jak na úrovni ŘO OPTP, tak na úrovni jednotlivých příjemců OPTP není ani při zcela mimořádném úsilí všech dotčených pracovníků MMR ČR řádné a včasné dočerpání prostředků OPTP možno vůbec zaručit.
- Na základě zkušeností s implementací doporučení vyplývajících z předchozích evaluačních studií (zejm. Střednědobé hodnocení OPTP) je nutné konstatovat, že ani případná realokace části prostředků ERDF alokovaných na OPTP není při stávající personální kapacitě MMR ČR věnované agendám spojeným s řízením a realizací OPTP dostatečným řešením zaručujícím řádné a včasné dočerpání prostředků tohoto programu, neboť stávající možnosti a postupy řízení OPTP nemohou být vzhledem k specifičnosti charakteru realizovaných projektů a jejich vysoké míře rizikovosti ani dostatečnou zárukou toho, že budou řádně a včas dokončeny všechny již dnes realizované projekty OPTP.
- Stále je však realistické OPTP po dílčích úpravách programového dokumentu (úpravy ve vymezení okruhu příjemců, úpravy realizovatelných aktivit, úpravy vybraných cílových hodnot stanovených monitorovacích indikátorů, dílčí realokace na úrovni prioritních os) a po přijetí zcela nezbytných systémových i dalších dílčích změn tento program do konce roku 2015 zdárně dokončit a dočerpat, a to i při udržení současné výše alokace ERDF určené pro tento OP. V této souvislosti si také dovoluujeme důrazně upozornit na skutečnost, že všechny navrhované systémové i dílčí změny umožňující dočerpat prostředky OPTP do konce programového období řádně a včas je možno realizovat přímo v rámci kompetencí MMR ČR a navíc prostřednictvím nových projektů OPTP či rozšířením stávajících projektů OPTP, čímž i vlastní zajištění navrhovaných změn již přispěje k výrazné akceleraci čerpání OPTP.
- K zajištění řádného a včasného dočerpání OPTP je také zcela nezbytné, aby se tento cíl stal jednou z priorit vrcholného vedení MMR ČR, a aby jednotlivým útvarům dotčeným řízením a realizací OPTP či jeho jednotlivých projektů byla poskytnuta potřebná podpora vedení MMR ČR nutná k zajištění koordinace všech úseků MMR ČR jakožto dalšího základního předpokladu pro naplnění tohoto cíle.
- Na úrovni ŘO OPTP i jednotlivých příjemců OPTP je zcela nezbytné pro zajištění řádného a včasného dočerpání OPTP výrazně akcelarovat čerpání tohoto programu, a to jak

formou zrychlení čerpání projektů stávajících, tak předkládáním a řádnou a včasnou realizací nových projektových záměrů. K tomu, aby to bylo možné je však naprosto nezbytné zvýšit „komfort“ příjemců OPTP i samotného útvaru ŘO OPTP, a to jak odpovídajícím navýšením potřebných personálních kapacit, tak zajištěním potřebného komplexního servisu (např. právního) poskytnutého ze strany jiných odborných útvarů MMR ČR (OVI, personální odbor atd.);

- Dále je vhodné zajistit celou řadu dalších dílčích změn (viz jednotlivé návrhy hodnotitelského týmu k tomuto tématu).



## 4 Klíčová doporučení pro další realizaci OPTP

V této kapitole shrnujeme nejvýznamnější doporučení formulovaná na základě provedeného hodnocení a seřazená dle míry naléhavosti:

Míra naléhavosti implementovat dané doporučení ve vazbě na dosažení cíle řádně a včas dočerpát prostředky z OPTP	Doporučení hodnotitele
1	<p><b>Stanovení řádného a včasného dočerpání OPTP za jednu z hlavních priorit MMR jako celku a s tím související zajištění maximální možné podpory řízení a realizace OPTP přímo ze strany vedení MMR ČR, a to na všech úrovních implementace tohoto programu (ŘO OPTP i příjemců OPTP) – v optimálním případě by např. byly konkrétní úkoly spojené s řízením a realizací OPTP a jeho projektů realizovaných v rámci organizační struktury MMR stanovovány jednotlivým dotčeným útvarům ve formě úkolu pana ministra.</b></p>
1	<p><b>Posílení personální kapacity ŘO OPTP, a to po vzoru jiných ŘO odpovědných za řízení OP realizovaných v ČR v programovém období 2007-2013 navýšením počtu pracovních míst ŘO OPTP prostřednictvím míst vytvořených na dobu určitou ve vazbě na probíhající programové období OPTP. V tomto kontextu se domníváme, že by bylo vhodné navýšit personální kapacity stávajícího útvaru ŘO OPTP.</b></p>
1	<p><b>Posílení personální kapacity stávajících i budoucích příjemců OPTP na MMR, a to obdobným způsobem jako posílení personální kapacity ŘO OPTP, přičemž v této souvislosti doporučujeme navýšit personální kapacity o min. 1 – 2 osoby na příjemce/budoucího příjemce OPTP.</b></p>
1	<p><b>Zajištění financování mzdových prostředků těch pracovníků OVI, jejichž pracovní náplně souvisí s přípravou a administrací zadávacích řízení v rámci projektů financovaných ze SF v ČR, což se v současné době týká celkem 7 pracovníků OVI. Posílení týmu pracovníků OVI odpovědných za podporu přípravy a administrace zadávacích řízení projektů OPTP na MMR (2 - 3 osoby), a to tak, aby tento útvar mohl jednotlivým příjemcům OPTP poskytovat komplexní právní servis spojený s přípravou jednotlivých zadávacích dokumentací i s vlastní administrací jednotlivých zadávacích řízení</b></p>
1	<p><b>Nové vymezení pracovních povinností těch pracovníků OVI, kteří se věnují problematice zadávacích řízení jednotlivých projektů OPTP, a to tak, aby součástí jejich agendy bylo i příprava vlastních zadávacích</b></p>

	dokumentací pro jednotlivá zadávací řízení k projektům OPTP (za předpokladu odborných vstupů ze strany jednotlivých příjemců) i vlastní administrace těchto zadávacích řízení.
1	<b>Rozšíření okruhu možných příjemců OPTP</b> i o aktuálně tzv. sekundární příjemce MMR a o další útvary MF ČR, které jsou přímo zapojeny do agend spojených se zajištěním povinností ČR směrem k finančnímu řízení a auditu programů NSRR (např. odbor 12 místní rozpočty, který i podle požadavku EK musí mít zavedeny písemné postupy, které budou předmětem auditu schody zajištěného ze strany EK).
1	Již ve fázi přípravy jednotlivých projektů OPTP silně doporučujeme zajistit <b>zpracování podrobné analýzy rizik</b> , v níž budou uvedena nejen hlavní rizika spojená s přípravou, řízením, administrací a realizací daného projektu, ale také <b>klíčové mezníky v realizaci projektu</b> , které v případě nedodržení mohou ohrozit vyčerpání prostředků alokovaných na daný projekt. Tento přístup bude mít dva hlavní pozitivní efekty: příjemci budou lépe a odpovědněji řídit jednotlivé projekty s vědomím nutnosti dosažení vytyčených mezníků v jejich realizaci a ZS OPTP spolu s ŘO OPTP získají velmi efektivní nástroj pro kontrolu realizace jednotlivých projektů a pro vlastní průběžné hodnocení absorpční kapacity jednotlivých prioritních os a oblastí podpory tohoto OP.
1	<b>Prodloužení délky realizace projektů až do 31. 12. 2015</b> - min. pro projekty zaměřené na zajištění stávajících i budoucích personálních kapacit financovaných z OPTP (ŘO OPTP, ZS OPTP, NOK, AO, PCO, příjemci OPTP v rámci organizační struktury MMR ČR) a na zajištění provozních výdajů těch úřadů, na nichž tito pracovníci působí.
1	V roce 2013, kdy dojde k souběhu pravidel n+2 a n+3 pro alokace roku 2010 a 2011 doporučujeme <b>maximálně zamezit převádění prostředků vázaných na etapy projektů OPTP realizované během roku 2013 do dalších etap</b> , a to těmito způsoby: a) zajištěním, aby příjemci přestali ve svých aktivitách kalkulovat s dosavadní možností téměř volného převodu prostředků a aktivit mezi etapami, b) personálním posílením jednotlivých útvarů příjemců/sekundárních příjemců na MMR ČR, c) výrazným zkrácením dob nutných pro přípravu zadávací dokumentace pro jednotlivá zadávací/výběrová řízení realizovaná v rámci projektů OPTP, a to výrazným posílením právního servisu poskytovaného ze strany OVI/ŘO OPTP.
1	<b>Zajištění dopracování detailních analýz rizik pro všechny realizované, resp. připravované projekty OPTP, a to včetně stanovení klíčových mezníků realizace</b> těchto jednotlivých projektů, jejichž případné nedodržení by mohlo implikovat značné komplikace s včasným či řádným dočerpáním finančních prostředků alokovaných

	na daný projekt OPTP.
1	Na začátku roku 2013 <b>provést realokaci</b> prostředků mezi PO4 a PO2. Gestor PO2 identifikoval možnost realizace další projektových záměrů za cca 465 mil. Kč. Ve stejné době doporučujeme přesunout také volné prostředky z oblasti podpory 3.2 – Podpora absorpční kapacity do oblasti podpory 3.1 – Podpora administrativních struktur, vč. profesního vzdělávání, a to ve výši 80,8 mil. Kč. (Případné přesuny prostředků v rámci PO1 je možno navrhnout až po projednání případných dalších záměrů).
1	<b>V roce 2014</b> doporučujeme <b>prodloužit stávající nebo otevřít ještě dodatečnou výzvu k předkládání žádostí</b> , aby bylo možné předložením dalších relevantních a účelných projektů zajistit dočerpání alokace OPTP ve všech prioritních osách.
1	<b>Další propracování pracovních postupů a příruček OPTP v oblasti řízení jednotlivých prioritních os a oblastí podpory OPTP</b> , a to zejména: a) zavedením povinnosti pravidelného reportingu příjemců o dodržování klíčových mezníků realizace jednotlivých projektů definovaných ve zpracovaných analýzách rizik jednotlivých projektů OPTP, b) doplněním postupů ŘO OPTP souvisejících s vyhodnocováním rizik realizace jednotlivých projektů a s tím souvisejícím rizikem nedočerpání finančních prostředků OPTP, c) úpravou možné délky realizace projektů OPTP, a to až do prosince 2015.
2	<b>Intenzivně začít podporovat jednotlivé příjemce OPTP v předkládání nových, relevantních a smysluplných projektových záměrů</b> pro jednotlivé prioritní osy OPTP a jejich oblasti podpory, a to přímo z iniciativy ŘO OPTP.
2	<b>Zvážit možnost úpravy příslušného Rozhodnutí č. 230/2010 ministra MMR</b> ze dne 10. 11. 2010 stanovující min. váhu hodnotícího kritéria cena, a to z 55 %, a to např. na max. 50 % alespoň pro určité typy zadávacích/výběrových řízení v rámci OPTP.
2	<b>Zabezpečení kancelářských potřeb a základního IT vybavení</b> pro pracovníky, jejichž mzdové prostředky jsou/budou hrazeny z OPTP, prostřednictvím projektu OPTP.
2	<b>Zabezpečení provozních výdajů MMR</b> (telefonní poplatky, internet, elektřina, teplo, ostraha, úklid atd.) spojených se zajištěním chodu útvarů, jejichž pracovníci jsou/budou hrazeny z OPTP, prostřednictvím projektu OPTP.
2	<b>Zabezpečení průběžné a dlouhodobé konzultační podpory řízení OPTP zajištěné min. pro kritický rok 2013</b> v oblastech nastavení procesů, řízení rizik na úrovni projektů, zvyšování absorpční kapacity programu a zefektivňování výkonu jednotlivých odborných agend ŘO OPTP, a to prostřednictvím dlouhodobé podpory pracovníků ŘO OPTP

	ze strany externího nebo interního konzultanta zkušeného v oblasti řízení technické pomoci a činností ŘO.
3	<b>Podpoření dalšího efektivního zajištění publicity NSRR</b> , a to zabezpečením, že v rámci komunikačního mixu bude zajištěna i dostupnost nejpodstatnějších snadno dostupných informací o charakteru dostupné podpory, a to jak na úrovni potenciálních žadatelů (u programů ERDF i ESF), tak i na úrovni potenciálních cílových skupin (u programů ESF) – konkrétně navrhujeme zřídit na webových stránkách <a href="http://www.strukturální-fondy.cz">www.strukturální-fondy.cz</a> webovou aplikaci, v rámci které bude možné na základě zadání kombinace jednoduchých výchozích parametrů (typ žadatele, místo působení, velikost žadatele, typ ekonomické činnosti apod.) velmi rychle získat celkovou představu o všech dostupných možnostech podpory z SF EU v tomto i budoucím programovém období. V případě cílových skupin obdobně navrhujeme umožnit prostřednictvím webové aplikace navázané na centrální webové stránky SF EU v ČR vyhledat realizované projekty zaměřené na daný typ cílové skupiny v daném regionu. Také by bylo možné tyto aplikace doplnit nadstavbou umožňující sběr a vyhodnocování dat o nejčastěji vyhledávané kombinace výchozích parametrů, čímž by bylo možno průběžně nepřímou sledovat i míru zájmu o jednotlivé oblasti podpory, prioritní osy a operační programy realizované na území ČR.
3	<b>I nadále průběžně sledovat plnění indikátorů OPTP</b> s cílem identifikovat možné problémy s jejich možným plněním.
3	<b>Vypuštění MF – PCO a MF – AO jako možných příjemců pro prioritní osu 4 OPTP a posílení povinností OPEU</b> , a to v tom smyslu, aby OPEU v zájmu zajištění jednotných propagačních předmětů OPTP (diářů, bloků, tužek atd.) v rámci celé implementační struktury NSRR měl za povinnost průběžně komunikovat i s ostatními příjemci OPTP o jejich potřebách těchto předmětů na další období a tyto potřeby zohledňoval při přípravě a řízení daného projektu OPTP
3	<b>Zvážení zajištění dalších dílčích studií pro potřeby celkové koordinace politiky HSS v ČR</b> , a to konkrétně: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Metodické aspekty a praktické dopady posuzování hospodárnosti, efektivity a účelnosti</b> v projektech financovaných ze strukturálních fondů EU.</li> <li>▪ <b>Analýza absorpční kapacity pro budoucí OPTP</b></li> <li>▪ <b>Zajištění dostatečné absorpční kapacity formou seminářů pro žadatele, kteří budou překládat své projekty do programů 2014-2020.</b></li> <li>▪ <b>Expertní podpora programové přípravy - strategické a tematické oblasti.</b></li> <li>▪ <b>Horizontální priority (environmentální udržitelnost, gender,</b></li> </ul>

	<p>IT, příp. další).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Možnosti získávání dat vztahujících se k rozvojovým prioritám ČR – dostupnost statistických zdrojů a analýza dalších možností získávání potřebných srovnávacích údajů</li> <li>▪ Propojení IS na účetní systémy jednotlivých ŘO.</li> </ul>
3	<p>Zvážení, zda by i přes dlouhodobě negativní postoj EK k externímu zajišťování služeb souvisejících přímo s řízením a realizací OPTP, nebylo vhodné <b>pro agendu vlastní administrace zadávacích řízení projektů OPTP zajistit profesionální právní agenturu</b>, a to zejména s ohledem na předpokládaný značný psychologický efekt na potenciální neúspěšné uchazeče o danou zakázku.</p>